

# Inhaltsverzeichnis

<b>TEIL I – RISIKOMANAGEMENT .....</b>	<b>15</b>
<b>1 Einleitung .....</b>	<b>17</b>
1.1 Ausgangssituation – Warum überhaupt Risikomanagement?.....	18
1.2 Zielsetzung des Buches – Was bringt es? .....	19
1.3 Zielgruppe des Buches – Wer braucht es? .....	22
<b>2 Grundlagen Risikomanagement .....</b>	<b>25</b>
2.1 Definitionen.....	26
2.2 Ziele des Risikomanagements .....	38
2.3 Nicht-Ziele und Grenzen des Risikomanagements .....	41
2.4 Zielgruppen – Perspektiven und Nutzen .....	43
<b>3 Voraussetzungen für die Umsetzung von Risikomanagement .....</b>	<b>57</b>
3.1 Überblick über relevante Voraussetzungen.....	58
3.2 Risikobewusstsein .....	58
3.3 Unternehmenskultur .....	59
3.4 Akzeptanz.....	60
3.5 Einheitliches Verständnis .....	61
3.6 Konkretes Basisszenario .....	61
3.7 Kostenstruktur .....	62
3.8 Terminplanung.....	70
3.9 Risikostruktur– die Risikocheckliste .....	73
<b>4 Elemente des Risikomanagements .....</b>	<b>81</b>
4.1 Prozess.....	82
4.2 Risikopolitik.....	84
4.3 Risikoanalyse .....	85
4.4 Risikobewältigung - Maßnahmen .....	111
4.5 Risikoverfolgung.....	116
4.6 Risikoreporting.....	119
4.7 Nachbetrachtung .....	121
<b>5 Chancenmanagement .....</b>	<b>125</b>
5.1 Definition und Abgrenzung zum Risikomanagement.....	126

5.2	Ziele des Chancenmanagements .....	131
5.3	Projektspezifische Anwendungsbereiche .....	134
5.4	Elemente des Chancenmanagements.....	153
<b>6</b>	<b>Change-Management .....</b>	<b>161</b>
6.1	Auslöser für die Veränderung .....	162
6.2	Voraussetzungen für erfolgreiches Change-Management .....	162
6.3	Verständnis Change-Management auf Projektebene.....	164
6.4	Ablauf des Change-Prozesses .....	165
 <b>TEIL II – PRAXISBEISPIELE DER RISIKOMANAGEMENT-ANWENDUNG .....</b>		<b>173</b>
<b>7</b>	<b>Risikomanagement-Systeme für Bauherren.....</b>	<b>175</b>
7.1	Entwicklung des Risikomanagements .....	176
7.2	Systemüberblick .....	180
7.3	Risikomanagement auf Projektebene.....	182
7.4	Risikomanagement auf Portfolioebene.....	186
7.5	Berichtswesen .....	190
7.6	Hilfsmittel IT .....	194
7.7	Praktische Erfahrungen .....	203
<b>8</b>	<b>Risikomanagement für Bauunternehmen .....</b>	<b>209</b>
8.1	Die Herausforderung .....	210
8.2	Systemüberblick .....	211
8.3	Risikomanagement im Vertragswesen – Angebotserstellung .....	213
8.4	Wissensmanagement im Risikoprozess .....	220
8.5	Praktische Erfahrungen .....	221
<b>9</b>	<b>Projektrisikomanagement im Hochbau.....</b>	<b>225</b>
9.1	ÖBB Immobilienmanagement GmbH .....	226
9.2	Motive für professionelles Risikomanagement .....	226
9.3	Anspruch an das Risikomanagement.....	227
9.4	Ergebnis aus dem Pilotprojekt .....	227
9.5	Erfahrung aus dem Pilotprojekt .....	234
9.6	Zusammenfassung .....	236
9.7	Ausblick .....	236

<b>10</b>	<b>Risikomanagement im Programm-Management.....</b>	<b>239</b>
10.1	Programm Management.....	240
10.2	Programm Management im Krankenhausbau.....	241
10.3	Risikomanagement im Krankenhausbau-Unternehmen.....	244
10.4	Risikomanagement im Rahmen der Kostensteuerung.....	245
10.5	Risikomanagement als strategisches Steuerungsinstrument.....	249
10.6	Berichtswesen für Projekte auf Basis des RM.....	251
10.7	Berichtswesen im Programm Management.....	252
 <b>TEIL III – ZUSAMMENFASSUNG UND AUSBLICK .....</b>		<b>257</b>
<b>11</b>	<b>Risikobewusste Anwendungen .....</b>	<b>259</b>
11.1	Überblick risikobewusste Anwendungen .....	260
11.2	Risikomanagement für Entscheidungsgrundlagen .....	260
11.3	Risikomanagement für Variantenanalysen.....	263
11.4	Auswertung Risikomanagement für Wissensmanagement .....	265
<b>12</b>	<b>Prozessorientierte Risikomanagement Anwendungen .....</b>	<b>269</b>
12.1	Überblick prozessorientierte Risikomanagementanwendungen in der Planungs- und Bauphase .....	270
12.2	Basis Risikomanagementprozess .....	271
12.3	Risikomanagement im Rahmen des Kostenmanagements.....	275
12.4	Risikomanagement im Rahmen des Terminmanagements.....	278
12.5	Risikomanagement im Rahmen des Qualitätsmanagements.....	281
12.6	Risikomanagement im Rahmen des Umfeldmanagements .....	284
12.7	Risikomanagement im Rahmen des Vertragsmanagements .....	285
<b>13</b>	<b>Risikomanagement im Life Cycle Management .....</b>	<b>291</b>
13.1	Philosophie des Life Cycle Managements.....	292
13.2	Anwendung von Risikomanagement im Life Cycle Management .....	292
13.3	Lebenszyklusorientierte Risikostruktur .....	299
13.4	Optimierung der Lebenszykluskosten .....	301
<b>14</b>	<b>Risikomanagement-System .....</b>	<b>307</b>
14.1	Rechtliche Rahmenbedingungen und freiwillige Verpflichtung.....	308
14.2	Risikogruppen auf Unternehmensebene .....	311
14.3	Beitrag aus den Projekten zum Risikomanagement des Unternehmens ..	315

14.4	Qualitative Methoden zur Ermittlung des aggregierten Risikos .....	316
14.5	Quantitative Methoden zur Ermittlung des aggregierten Risikos.....	318
14.6	Aggregation von Terminrisiken .....	320
<b>15</b>	<b>Einfluss der Soft Skills.....</b>	<b>323</b>
15.1	Kompetenzen des Risikomanagers .....	324
15.2	Mensch im Modell.....	330
15.3	Kompetenzprofil des Risikomanagers .....	330
<b>TEIL IV - VERZEICHNISSE.....</b>		<b>333</b>
<b>Abbildungsverzeichnis .....</b>		<b>334</b>
<b>Tabellenverzeichnis.....</b>		<b>338</b>
<b>Literaturverzeichnis.....</b>		<b>340</b>
<b>Sachwortverzeichnis .....</b>		<b>346</b>
<b>Herausgeber .....</b>		<b>349</b>
<b>Autorenteam.....</b>		<b>350</b>